



# VÝROČNÍ ZPRÁVA

---

# 2010

## ZÁKLADNÍ ÚDAJE

**Obchodní firma:**  
TAJMAC-ZPS, a.s.

**Sídlo:**  
Zlín, Malenovice, Třída 3. května 1180, PSČ 764 87

**Právní forma:**  
akciová společnost

**IČ:**  
26 21 55 78

**Předmět podnikání:**  
Stavba obráběcích strojů s mechanickým pohonem  
Koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej  
Zprostředkování obchodu a služeb  
Pronájem nemovitostí a nebytových prostor  
Vykonávání a dodávky prací průmyslové povahy a průmyslových kooperací  
Výroba, instalace a opravy elektrických strojů a přístrojů  
Kovoobráběčství  
Zámečnictví  
Činnost technických poradců v oblasti ekologie  
(s výjimkou posuzování vlivů na životní prostředí)  
Provozování čerpacích stanic s palivy a mazivy  
Poskytování technických služeb  
Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany  
Pronájem a půjčování věcí movitých  
Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd  
Výroba, instalace a opravy elektronických zařízení  
Zpracování dat, služby databank, správa sítí

**Datum vzniku společnosti:**  
5. 6. 2000

**Základní kapitál:**  
335,000.000,- Kč

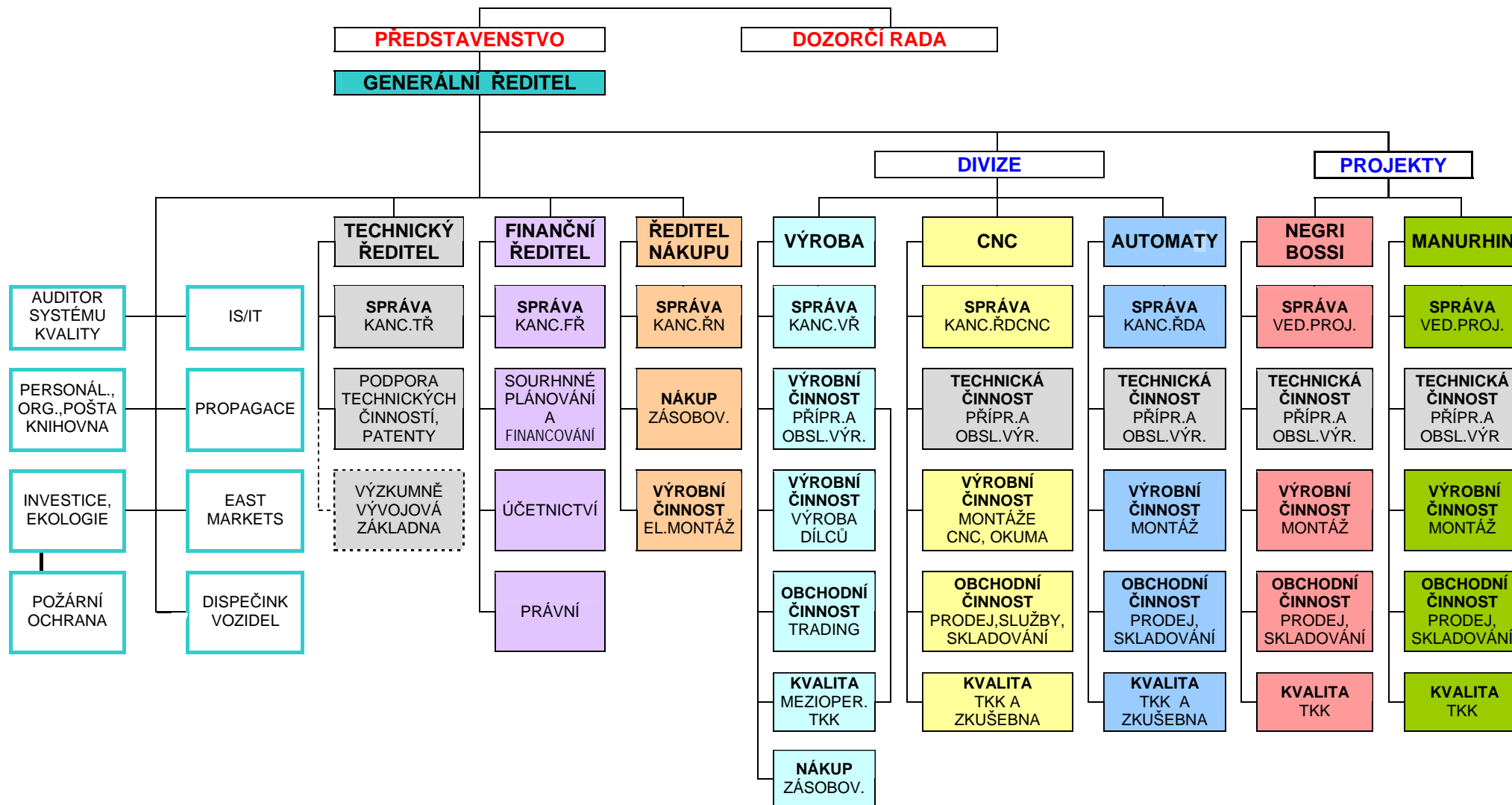
**Akcionáři:**  
TAJMAC-MTM S.p.A.  
REMOLINO LIMITED

**Akcie:**  
2 ks akcií o jmenovité hodnotě 500.000,- Kč  
334 ks akcií o jmenovité hodnotě 1,000.000,- Kč

## HISTORIE SPOLEČNOSTI V DATECH

1903	vznik první strojírenské dílny ve firmě Baťa
1905	vyroben první obuvnický stroj
1936	koncern Baťa zakládá dceřinou akciovou společnost MAS zahájení výroby obráběcích strojů
1935-37	výstavba slévárny
1939	zahájena výstavba závodu na výrobu obráběcích strojů v Sezimově Ústí
1950	vznik samostatného podniku ZPS (po znárodnění fy Baťa)
1951	vyroben první revolverový soustruh
1955	vyroben první vícevřetenový automat
1964	vyroben první NC obráběcí stroj v Československu
1972	vyroben první NC obráběcí centrum v Československu
1980	vyroben první CNC obráběcí stroj
1982	zahájen provoz v nové slévárně šedé litiny ve Zlíně, Malenovicích
1990/02	podpis dohody mezi TAJMAC-MTM S.p.A. a ZPS, a. s.
1992	privatizace státní akciové společnosti ZPS
1993	dokončen transformační proces, nové organizační uspořádání ZPS, a. s.
1994	ZPS, a. s. největší evropský exportér obráběcích center do USA
1995	ZPS, a. s. největší výrobce soustruhů v ČR
1996	10. místo v soutěži Českých 100 nejlepších konsolidace marketingově řízené SKUPINY ZPS
1997	ZPS, a. s. 34. místo ve světovém žebříčku výrobců obráběcích strojů
1999/10	vyhlášen konkurs na ZPS, a. s.
2000	společnost se umístila na 102. místě v rámci světového žebříčku a na 1. místě v ČR první obráběcí centrum s lineárními pohony
2000/06	firmu přebírá nový majitel – TAJMAC-MTM S.p.A. a její název se mění na TAJMAC-ZPS, a. s.
2000	121. místo v rámci světového žebříčku prodeje OS a na 1. místě v ČR
2001	vyroben první CNC vícevřetenový automat zahájen proces restrukturalizace a významných investic
2002	překonání celosvětové recese, výrazná inovace výrobního sortimentu vyrobena první multiprofesní obráběcí centrum, oceněno Zlatou medailí na MSV Brno
2003	změna organizační struktury společnosti na divize, změny v orgánech společnosti první pětiosé obráběcí centrum
2004	zahájení prací na nových projektech NEGRI BOSSI a MANURHIN
2005	6. místo v projektu Top 10 firem Zlínského kraje v kategorii Top 10 nejatraktivnějších zaměstnavatelů Zlatá medaile na 47. MSV Brno v kategorii „Obrábění, tváření a povrchové úpravy“ pro horizontální centrum MCV 1210
2006	první úspěšné instalace CNC dlouhotočných automatů MANURHIN KM'X v České republice TAJMAC-ZPS, a.s. vyhlášen společností INA - Schaeffler "Nejlepším dodavatelem soustružnických automatů za rok 2005" Zlatá medaile na 48. MSV Brno pro šestivřetenový soustružnický automat MORI-SAY TMZ642CNC ZPS-TRANSPORT, a.s. se stává dceřinou společností TAJMAC-ZPS, a.s.
2007	MANURHIN K'MX Sarl. – plnohodnotná dceřiná společnost
2008	Zlatá medaile na veletrhu IMT Brno 2008 za dlouhotočný CNC automat MANURHIN K'MX 432 92. místo ve světovém žebříčku výrobců obráběcích strojů
2009	1. místo, hlavní cena za technologii na veletrhu FOR INDUSTRY v Praze - stroj H40A Trend 2. místo v 1. ročníku soutěže „Inovační firma Zlínského kraje“ 88. místo ve světovém žebříčku výrobců obráběcích strojů
2010	Zlatá medaile na veletrhu IMT Brno 2010 pro portálové multifunkční centrum MCV 1800MULTI společnost se stala členem CAMIC – Italsko-české obchodní komory

**Organizační schéma TAJMAC-ZPS, a.s.**  
 platné k 30.9.2010



Výzkumně vývojovou základnu společnosti tvoří od 1.10.2009 střediska IS/IT, Podpora technických činností, Konstrukce CNC, Zkušebna CNC, Aplikační provoz CNC, Konstrukce Automaty, Zkušebna Automaty, Aplikační středisko Automaty, Konstrukce MANURHIN.

**SLOŽENÍ ORGÁNŮ SPOLEČNOSTI**  
ke dni 30. 9. 2010

**PŘEDSTAVENSTVO**  
funkční období 5 let

		člen orgánu od:	vznik funkce od:
<b>předseda:</b>	<b>Andrea Taiariol</b>	<b>27. 9. 2010</b>	<b>27. 9. 2010</b>
<b>místopředseda:</b>	<b>Michele William Taiariol</b>	<b>19. 12. 2006</b>	<b>11. 7. 2008</b>
<b>člen:</b>	<b>Ing. Radomír Zbožínek</b>	<b>11. 7. 2008</b>	<b>11. 7. 2008</b>

**DOZORČÍ RADA**  
funkční období 5 let

<b>předseda:</b>	<b>Mgr. Jan Kurinec</b>	<b>24. 7. 2008</b>	<b>24. 7. 2008</b>
<b>místopředseda:</b>	<b>Ing. Olga Baďurová</b>	<b>3. 11. 2005</b>	<b>24. 7. 2008</b>
<b>člen:</b>	<b>Ing. Jaroslav Horák</b>	<b>29. 9. 2010</b>	<b>29. 9. 2010</b>

## FINANČNÍ INVESTICE – MAJETKOVÉ ÚČASTI KE DNI 30. 9. 2010

Obchodní firma Sídlo společnosti	Základní kapitál Podíl (v %) TAJMAC-ZPS, a.s.	Ředitel	Představenstvo	Dozorčí rada
ZPS-SLÉVÁRNA, a.s. Zlín, Malenovice Třída 3. května 1172 763 02	Kč 846 408 000,- 100	Eugeniusz Szturc	Michele William Taiariol Jan Záborský, MBA Eugeniusz Szturc Andrea Taiariol Mgr. Jan Kurinec	Ing. Radomír Zbožínek Ing. Lenka Vodárková Jaromír Gába
ZPS-MS, a.s. Zlín, Kudlov Žlutá 469/62 760 01	Kč 1 000 000,- 100	(nemá zaměstnance)	Ing. Petr Rektořík	Ing. Radomír Zbožínek Ing. Alena Loučková Ing. Vladimír Vít
TECNIMETAL-CZ, a.s. Zlín Nábřeží 578 760 01	Kč 88 938 000,- 50	Martin Zetik	Michele William Taiariol Giuseppe Borrini Martin Zetik	Mgr. Jan Kurinec Edita Kamenářová Zdeněk Mikulášek
ZPS-AUTOMATY, a.s. Zlín, Malenovice Třída 3. května 1180 763 02	Kč 2 000 000,- 100	(nemá zaměstnance)	Ing. Zdeněk Kroča	Martina Vybíralová Ing. Vladimír Vít Ing. Olga Baďurová
ZPS-MECHANIKA, a.s. Zlín, Malenovice Třída 3. května 1180 763 02	Kč 2 000 000,- 100	(nemá zaměstnance)	Ing. Zdeněk Kroča	Ing. Olga Baďurová Ing. Vladimír Vít Martina Vybíralová
ZPS-TRANSPORT, a.s. Zlín, Malenovice Třída 3. května 1174 763 02	Kč 26 000 000,- 100	Ing. Zdeněk Janíček	Ing. Zdeněk Janíček Michele William Taiariol Ing. Petr Rektořík	Ing. Jaroslav Horák Mgr. Jan Kurinec František Maliňák
MANURHIN K´MX Sarl. Zi di Pont d´Aspach 68 520 Burnhaupt le Haut Francie	EUR 760 000,- 100	jednatel a ředitel Lorenzo Taiariol Maria Grazia Greco		
ZPS-CNC USA, INC. 1225 Henri Drive Wauconda, IL 60084 USA	USD 1 000,- 100	prezident společnosti Michele William Taiariol		

## **HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI**

Jestliže jsme loni hodnotili rok 2009 jako nejhorší rok v historii společnosti z hlediska ekonomického vývoje, pak rok 2010 přinesl z pohledu hodnocení poměrových ukazatelů ještě horší výsledky než rok předcházející. V porovnání s předcházejícím obdobím klesly tržby společnosti o dalších cca 25 % a prohloubila se ztráta z hospodaření společnosti. Přesto vedení společnosti hodnotí rok 2010 mírně pozitivněji než předcházející rok, a to z následujících důvodů.

Jestliže rok 2009 zasáhl odvětví strojírenství dramatickým poklesem poptávky po strojírenských výrobcích, provázeným výrazným propadem tržeb a následnými drastickými úspornými opatřeními na straně nákladů, pak rok 2010 představoval pro společnost TAJMAC- ZPS období, v němž zastavila společnost propad tržeb, stabilizovala hospodaření společnosti po výrazných úsporných opatřeních a dokončila reorganizaci svých jednotlivých aktivit. Navíc v druhé polovině účetního období začala společnost evidovat pozvolné, byť velmi mírné a opatrné, oživení poptávky po strojírenských výrobcích na světových trzích. Důvod, proč uzavřela společnost hospodaření za toto účetní období s horšími čísly než v období předcházejícím, pak spočívá pouze ve skutečnosti, že účetní období 2009, začínající ve společnosti TAJMAC- ZPS 1. 10. 2008, do sebe zahrnuje poměrně zásadní dobůh poptávky a dokončení realizace uzavřených kontraktů z předcházejícího, ekonomicky velmi silného roku 2008.

V průběhu účetního období dokončila společnost reorganizaci, spočívající zejména v sestěhování výroby do haly M1 a outsourcingu lehkých zámečnických výkonů, přičemž stav zaměstnanců se v průběhu období ustálil na hodnotě cca 600 zaměstnanců.

V tržbách dosáhla společnost výsledku za účetní období 753 mil. CZK, což je propad o zhruba 25 % oproti předchozímu roku. Jako stabilizační se projeví v daném období projekty vícevřetenových automatů, jejichž propad nebyl tak výrazný jako u obráběcích center, a dále projekt Negri Bossi, jenž znamenal ekonomickou jistotu v jednotlivých měsících účetního roku.

Podíl exportu za rok 2010 mírně klesl na necelých 70 % produkce a poukazuje mimo globální ekonomickou situaci také na skutečnost, že mírně lépe si vedl prodej na tuzemském trhu podporovaný dotačními projekty, které částečně zachránily chuť firem investovat i v době hospodářské krize. Mezi nejvýznamnější zahraniční partnery patřily v tomto roce kromě mateřské společnosti TAJMAC – MTM také italská společnost NEGRI BOSSI, rakouská společnost DVORAK nebo americká společnost HAMMOND ENTERPRISES.

Bohužel výrazně nepříznivá byla situace po celé účetní období v oblasti cen výrobků, které se díky nízké poptávce a silnému konkurenčnímu boji držely výrazně nízko a odůvodňují tak nízkou přidanou hodnotu za dané období.

I přes nepříznivý ekonomický vývoj pokračovala společnost v investicích do technologické inovace svých výrobků. Pokračovaly proto práce na vývoji zapojeného do dotačních programů „TRVALÁ PROSPERITA“, „IMPULS“ a „TIP“.

Společnost hospodařila v daném období rovněž bez závazků vůči státnímu rozpočtu, včetně systému sociálního a zdravotního pojištění.

Výsledek hospodaření, jak bylo již konstatováno v úvodu, skončil pro společnost za dané účetní období ve ztrátě, což je zdůvodněno zejména pokračující krizí v poptávce po strojírenských výrobcích a také v dodatečných nákladech na reorganizaci procesů společnosti.

**VYBRANÉ UKAZATELE ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK - ZA OBDOBÍ 10/2009 – 9/2010:**

	<b>10/2009 – 9/2010</b>	<b>10/2008 – 9/2009</b>	<b>10/2007 – 9/2008</b>
	<b>TCZK/EUR</b>	<b>TCZK/EUR</b>	<b>TCZK/EUR</b>
Tržby za vlastní výroby, služby a zboží	753 290 / 30 609	1 028 133 / 40 856	1 747 168 / 70 836
z toho: - export	516 911 / 21 004	788 604 / 31 337	1 260 808 / 51 117
- podíl exportu z tržeb	68,62 %	76,70 %	72,16 %
Přidaná hodnota	216 462 / 8 796	380 657 / 15 126	526 282 / 21 337
Produktivita z tržeb na pracovníka	1 134 / 46	1 178 / 47	1 557 / 63
Výsledek hospodaření za účetní období	-37 394 / -1 519	-25 558 / -1 016	37 133 / 1 505
Bilanční suma	1 840 870 / 74 801	2 167 483 / 86 131	2 423 017 / 98 237
Vlastní kapitál	928 096 / 37 712	1 110 264 / 44 119	1 170 288 / 47 447
Základní kapitál	335 000 / 13 612	335 000 / 13 312	335 000 / 13 582
Průměrný stav pracovníků	664	873	1 122
Průměrný výdělek pracovníka CZK/EUR	21 108 / 858	22 341 / 888	24 326 / 986



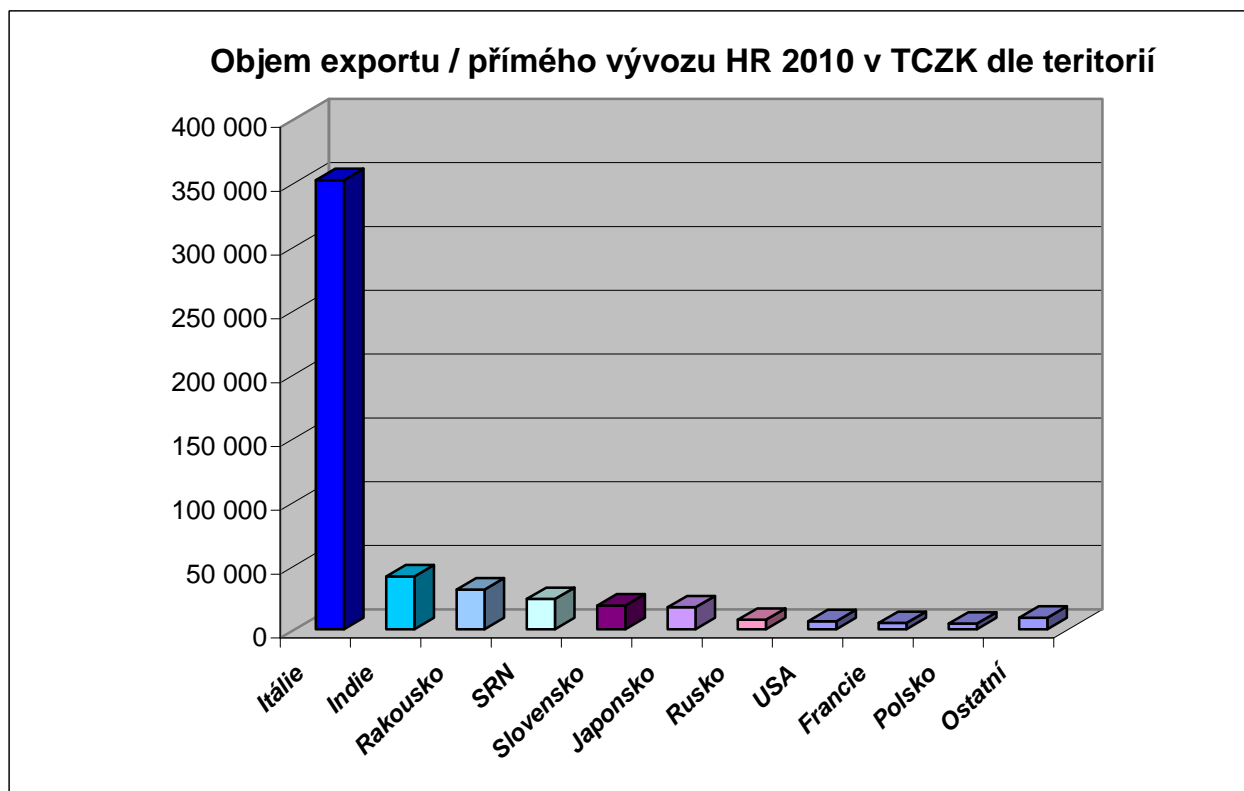
## EXPORT / PŘÍMÝ VÝVOZ DLE TERITORIÍ

TCZK

ZEMĚ	Celkem HR 2010	Podíl v %
Itálie	352 078	68,11
Indie	41 476	8,02
Rakousko	31 124	6,02
SRN	23 815	4,61
Slovensko	18 716	3,62
Japonsko	17 258	3,34
Rusko	7 494	1,45
USA	6 345	1,23
Francie	4 972	0,96
Polsko	4 458	0,86
Ostatní	9 175	1,78
<b>CELKEM</b>	<b>516 911</b>	<b>100,00</b>

"Dalšími teritorii vývozu jsou např. Maďarsko, Nizozemí, Švýcarsko, atd."

"Další dodávky do zahraničí jsou realizovány v rámci tzv. nepřímého vývozu, např. prostřednictvím firem ALTA Brno a Strojimport, Maxima International, atd."



## VÝROBNÍ PROGRAM

### Rozdělení výrobků dle komodit:

Projekt	Minulá účetní období		Celkem k 30.9.2010	Z toho:		
	k 30.9.2008	k 30.9.2009		Tržby za výrobky	Tržby za služby	Tržby za zboží
AUTOMATY	496 688	367 951	327 878	299 859	28 019	0
CENTRA	653 195	333 547	183 800	173 972	9 828	0
NEGRI BOSSI	359 472	178 521	126 715	125 335	1 380	0
OKUMA	77 375	78 743	0	0	0	0
MANURHIN	117 196	38 972	67 807	67 423	384	0
KOOPERACE	39 219	23 996	39 580	12 149	27 431	0
OSTATNÍ – SPRÁVA	4 023	6 403	7 510	0	7 510	0
<b>CELKEM</b>	<b>1 747 168</b>	<b>1 028 133</b>	<b>753 290</b>	<b>678 738</b>	<b>74 552</b>	<b>0</b>

Výrobní program společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. je rozdělen do pěti základních komodit:

- vícevřetenové automaty
- vertikální a horizontální obráběcí centra
- dlouhotočné automaty
- vstřikolisy
- kooperační výroba /trading/

Vícevřetenové automaty, obráběcí centra a dlouhotočné automaty představují hlavní tři projektové pilíře firmy.

Ve vícevřetenových automatech jsou základními modely stroje s označením MORI-SAY (vačkové stroje řady 620AC, 632-42AC, 657-67AC a 832-42AC a CNC automaty TMZ642CNC a TMZ867CNC). Tyto stroje se vyznačují vysokými otáčkami pracovních vřeten i poháněných příslušenství, vysokou tuhostí a dosahováním krátkých cyklových časů. Vyrábějí se v metrickém provedení pro evropský i americký trh.

V průběhu roku se dokončoval vývoj nového šestivřetenového automatu TMZ625CNC. Výroba a montáž tohoto modelu pokračuje až do HR 2011. V tomto roce byl rovněž zahájen vývoj stroje TMZ842CNC, jehož první prototyp bude dokončen v průběhu HR 2012.

Do projektu AUTOMATY jsou zařazeny ve výrobním programu jednoúčelové soustružnické stroje SAL 100 pro významného světového výrobce ložisek.

Komodita obráběcích center zahrnuje výrobu vysoce robustních, univerzálních a přesných vertikálních i horizontálních strojů a multi-profesních strojů typu horní gantry.

Vertikální stroje jsou uznávány hlavně z pohledu mnohostranného technologického využití, a to jak pro tříosé obrábění, tak pro pětiosé. Výrobní program vertikálních center je tvořen mnoha variantami kolem základní specifikace osvědčených modelů MCFV 1050B, 1060, 1260, 1680 a 2080 s možností volby množství základního a zvláštního příslušenství a různými typy vřeten s rychlostí až 18 000 ot./min., vysokorychlostním výměníkem nástrojů, vynikajícím zrychlením, rychloposuvy a pracovními posuvy. Stroje jsou vybaveny přímým nebo nepřímým odměřováním a nejmodernějšími CNC řídicími systémy, které jsou uváděny na trh předními výrobci - firmami HEIDENHAIN, SIEMENS, SELCA a

FANUC. Stroje mohou být dále vybaveny ručními nebo automatickými výměníky palet a upínacím zařízením zvyšujícím produktivitu, elektrořeteny s vysokým točivým momentem nebo také přídatnými řeteny s rychlostí až 100 000 ot./min., odvodem třísek a oplachem pracovního prostoru, vysokotlakým chlazením osou nástroje, měřicími sondami pro přesné měření obrobků a nástrojů potvrzující jejich geometrickou a rozměrovou přesnost.

Další kategorii vertikálních center představují stroje typu horní gantry. Portálová centra MCV 1210, MCV 1220 a MCV 2316 jsou vhodná zejména na výrobu lisovacích nástrojů a forem až do hmotnosti 12 000 kg. Základní provedení těchto strojů je tříosé s pevným stolem, pětiosé provedení lze volitelně vybavit dvouosým CNC naklápěcím/rotačním stolem nebo dvouosou souvisle řízenou hlavou, a to dokonce i dodatečně po té, co byl stroj dodán a nainstalován ve výrobním závodě zákazníka ve tříosé variantě. Tato možnost pozdějšího dovybavení stroje dle potřeb zákazníka je velmi atraktivní zejména pro výrobce tvarově velmi složitých součástí a forem.

Nedílnou součástí výrobního programu jsou rovněž multi-profesní a víceosá obráběcí centra TM 1250 a nejlepší ve své třídě roku 2010 - stroj MCV 1800MULTI. Stroj TM 1250 je určen pro komplexní obrábění (frézování, soustružení a broušení) tvarově a technologicky náročných obrobků při jednom upnutí do stroje, což umožňuje přesnější obrábění a vyšší produktivitu. Tento stroj je mimořádně vhodný k výrobě statorů, převodových skříní a nachází využití v leteckém a energetickém průmyslu. Nový stroj MCV 1800MULTI je soustružnicko-frézovací obráběcí centrum typu horní gantry, umožňující komplexní obrábění prostorově složitých a technologicky náročných obrobků kombinovaných tvarů pomocí souvislého pětiosého frézování doplněného soustružnickými a vyvrtávacími operacemi a řezáním závitů. Jedná se o vysoce produktivní stroj, který se vyznačuje vysokou dynamickou a tepelnou stabilitou a vysokou přesností obrábění. Stroj může být vybaven dvěma typy řeten a dvěma typy zásobníku dle přání zákazníka, čímž je optimálně přizpůsoben takřka pro jakoukoliv výrobu, a to od hromadné v linkách až po malosériovou. Své uplatnění najde v lisařském, plastikářském, automobilovém a leteckém průmyslu, rovněž je vhodný pro obecné obrábění.

Kompletní řadu našich obráběcích center doplňují horizontální centra. Inovace horizontálních obráběcích center byla zahájena strojem H40A, který byl prvním z naší řady HxxA (H50A, H63A, H80A). Konstrukční vývoj pokračoval na stejných principech se zaměřením na standardizaci, modularitu a shodnost výrobku, což se v roce 2010 konkrétně odrazilo ve vývoji strojů H63A a H80. Tyto stroje jsou ukázkou tzv. „stavebnicové konstrukce“ a mohou být vybaveny několika typy řeten, CNC systémy a dalšími opcemi. Hlavní výhodou oproti konkurenci je tuhá konstrukce a dlouhá životnost těchto robustních strojů, prověřená u našich zákazníků mnoha lety spolehlivého provozu. Tyto nové stroje doplnily řadu horizontálních obráběcích center v nabídce našich produktů a tvoří důležité výrobní portfolio společnosti TAJMAC-ZPS. Za podpory MPO ČR v programu IMPULS byla realizována montáž a zkoušky prototypu stroje H80DD - projekt „Seismicky vyvážený obráběcí stroj“.

Výroba soustružnických center, určených pro soustružení a obrábění rozměrných součástí hřídelového i přírubového charakteru z řezaných polotovarů a tyčového materiálu, byla ze strategických důvodů utlumena a omezena na jediný model, a to TCH 500/2500, Tento stroj nadále nabízíme na přání zákazníka.

U dlouhotočných automatů byly inovovány modely K'MX 426, 526, 626 na komerčně zajímavější řadu K'MX 432, 532, 632. Díky celosvětové hospodářské krizi však došlo k nahromadění skladových strojů u dceřiné MANURHIN K'MX ve Francii. V důsledku toho byla výroba dlouhotočných automatů výrazně ponížena. Část strojů byla dokonce dovezena zpět do České republiky, kde se dařilo zákazníky získávat i přes tíživou hospodářskou situaci.

Začaly se připravovat prototypy nových dlouhotočných automatů MANURHIN s cílem představit je v roce 2011, jmenovitě se jedná o modely K'MX 532 TREND a K'MX 632 DUO.

V produkci vstříkolisů Negri Bossi došlo k ucelení typové řady, u hydraulických verzí V90, 130, 180, 250, 330, 430, 550, 650, 800, u hybridních VJ170, 220, 330, 430. Stroje jsou dodávány s možností volby nesčetného množství aplikací. Produkce elektrických verzí byla utlumena. Typy 130 až 430 nově využívají uzávěry dodávané firmou Sacmi Machinery Nanhai.

Doplňkovou složkou výrobního programu společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. je kooperační výroba pro tuzemské i zahraniční partnery, pro které jsme schopni v rámci využití volných kapacit vyrábět jak složité komponenty a obrobky, tak i celé skelety strojů včetně montáže.

## TECHNICKÝ ROZVOJ

Společnost TAJMAC-ZPS, a.s. je komplexní firma zabývající se výzkumem, vývojem a výrobou obráběcích strojů. Tím, že společnost vlastní slévárenské provozy – ZPS-Slávárnu, a.s. disponuje koncentrovanou kapacitou, která zahrnuje všechny etapy vzniku nového produktu od návrhu, konstrukce, výroby modelů a odlitků, jejich opracování a obrábění až po finální montáž. TAJMAC-ZPS, a.s. má vlastní výzkumně vývojovou základnu, kterou tvoří 6 oddělení s 83 pracovníky.

TAJMAC-ZPS, a.s. disponuje vysoce kvalifikovanými týmy výzkumně vývojových pracovníků, konstruktérů a technologů schopných zvládnout složité problémy v procesu výzkumu a vývoje obráběcích strojů. Jejich HW a SW podpora je na vysoké úrovni. Společnost má mimo jiné k dispozici 33 licencí Pro Engineer, 4 licence AutoCAD Mechanical, 4 licence Eplan, 11 licencí technologického SW Edge CAM, 2 licence Kovoprog, 2 licence ProENGINEER NC complet set, 1 licenci VeriCUT, 11 licencí Pro/Intralink, 4 licence ProMECHANICA Structural, 2 licence Mechanism Dynamics, 1 licenci Mechanica Thermal, 4 licence Matlab/Simulink, 5 licencí MathCAD a 1 licenci ANSYS Structural.

Správa konstrukčních dat probíhá systémově s důrazem na bezpečnost. V digitálním archivu je nyní 410 000 výkresů, sestav a výkresů CAD.

TAJMAC-ZPS, a.s. je společností otevřenou, vedenou neustálou snahou aplikovat nejnovější teoretické poznatky do konstrukce obráběcích strojů. Proto dlouhodobě spolupracuje s vysokými školami a teoretickými pracovišti. Nejvýznamnější partneři z této oblasti jsou Strojní fakulta ČVUT Praha, Výzkumné centrum pro strojírenskou výrobní techniku a technologii při ČVUT Praha, Strojní fakulta VÚT Brno, Technická univerzita Liberec, Výzkumný ústav textilních strojů Liberec, Výzkumný ústav elektrických strojů Brno. V oblasti informačních technologií, technologií výroby plastů, technologií obrábění a řízení strojírenských procesů společnost rovněž spolupracuje s Univerzitou Tomáše Bati ve Zlíně.

Společnost spolupracuje s nejvýznamnějšími dodavateli komponentů v oblasti výroby obráběcích strojů, jako např. firmami Siemens, Fanuc, Heidenhain, Kessler, INA, FAG, SKF, NSK.

Pro řízení vývoje ve střednědobém horizontu byla vypracována a na základě nových poznatků aktualizována vize technického rozvoje společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. V ní jsou definovány cíle pro uchování a zvýšení hodnoty našich produktů a vzájemné vazby vyplývající z kompetencí jednotlivých subjektů, které se na této činnosti podílejí.

Jejich realizace u hlavních vývojových úkolů v roce 2010 měla tuto konkrétní podobu:

### **A) OBRÁBĚCÍ CENTRA**

**Projekt TM-SVOS** – dokončen výzkum a vývoj v oblasti seismicky vyváženého horizontálního stroje velikosti H80, cíle projektu dosaženy, probíhá příprava na závěrečné oponentní řízení.

**MCV 1800 MULTI** – dokončen vývoj, stroj zařazen do produktového portfolia. Toto multifunkční obráběcí centrum obdrželo Zlatou medaili na IMT Brno 2010.

**Projekt TM-MOS** – zahájen vývoj nového multifunkčního stroje pod označením TM2000. Prototyp bude představen ve druhé polovině roku 2011.

### **B) SOUSTRUŽNICKÉ STROJE**

V roce 2010 nebyly realizovány žádné významnější inovační kroky.

### **C) VÍCEVŘETENOVÉ AUTOMATY**

**Projekt TM-ND** – dokončen výzkum a vývoj v oblasti nových metod a postupů ve využití mechatronických prvků a nestandardních materiálů v konstrukci a stavbě obráběcích strojů. Probíhá příprava na závěrečné oponentní řízení. Cíle projektu naplněny. Projekt se řadí mezi nejúspěšnější výstupy z výzkumně vývojové základny za poslední 4 roky. TAJMAC-ZPS, a.s. zvládla praktickou aplikaci virtuálního prototypování. Získáno unikátní know-how v oblasti mechatronických a nestandardních materiálů. Význam projektu je stejný jako přechod na CAD konstruování v 90. letech minulého století.

**Projekt TM-VOS** – dokončen vývoj nového stroje TMZ625CNC. Prototypy budou představeny na hlavních světových výstavách v roce 2011.

### **D) VSTŘIKOVACÍ STROJE NEGRI BOSSI**

V roce 2010 nebyly realizovány žádné významnější inovační kroky.

### **E) DLOUHOTOČNÉ AUTOMATY**

Zahájen vývoj nových strojů MANURHIN K'MX 532 TREND a MANURHIN K'MX 632 DUO. Prototypy budou představeny v roce 2011.

## OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

K prioritám společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. patří i kladný vztah k ochraně životního prostředí. Vedle důrazu na řádné provozování současných technologií je základním principem uplatňovaným v péči o životní prostředí princip předcházení produkci odpadu, resp. vzniku znečištění. Důležitou roli hraje i snižování energetické náročnosti výrobních i nevýrobních činností.

V odpadovém hospodářství je vybudován a udržován systém odděleného shromažďování odpadů na místě vzniku s cílem zajistit maximální využití jednotlivých odpadů oprávněnými osobami. Pro odstranění spalitelných nebezpečných odpadů efektivně využíváme spalovnu společnosti SITA CZ a.s. umístěnou v areálu TAJMAC-ZPS, a.s.

Pro řízení odpadového hospodářství je zpracována veškerá dokumentace požadovaná právními předpisy a firemní organizační směrnice.

Společnost TAJMAC-ZPS, a.s. plní své povinnosti podle zákona o obalech uzavřením smlouvy o sdruženém plnění s autorizovanou obalovou společností EKO-KOM, a.s. Je vedena podrobná evidence obalů uváděných naší společností na trh v České republice.

K podstatným činnostem v ochraně životního prostředí patří rovněž ochrana ovzduší a s tím spojené snižování emisí znečišťujících látek do ovzduší. Výsledky autorizovaného měření emisí prokázaly, že všechny zdroje znečišťování ovzduší provozované společností TAJMAC-ZPS, a.s. splňují emisní limity stanovené právními předpisy. K snížení emisí znečišťujících látek do ovzduší z činnosti společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. došlo v uplynulém roce i zrušením některých činností, případně převedením některých výrobních subjektů.

Ve vodním hospodářství neřeší firma žádné závažné problémy ve vztahu k životnímu prostředí. V areálu společnosti je oddělený systém kanalizace. Odpadní vody jsou odváděny sběračem do čistírny odpadních vod společnosti TOMA, a.s. v Otrokovicích, dešťovou kanalizací se odvádějí srážkové vody ze zastavěných a zpevněných ploch do řeky Dřevnice. Trvalou pozornost věnujeme čistotě zpevněných ploch a ochraně vod před únikem závadných látek. Pro případ mimořádné situace s rizikem znečištění podzemních, povrchových nebo odpadních vod je jednotka HZSP vybavena a vyškolená pro zásah při havarijním úniku závadných látek a postupuje podle Havarijního plánu, který je schválen vodoprávním úřadem. Shromažďovací místa nebezpečných odpadů mají zpracovány a schváleny provozní řády.

Nakládání s nebezpečnými chemickými látkami a přípravky je ve společnosti upraveno organizační směrnici a je pravidelně kontrolováno. Jsou zpracována a Krajskou hygienickou stanicí schválena Pravidla pro práci s žíravými chemickými přípravky. Zaměstnanci nakládající s těmito látkami byli proškoleni osobou odborně způsobilou.

O úrovni ochrany životního prostředí ve společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. svědčí dlouhodobě i výsledky kontrol prováděných Českou inspekcí životního prostředí, při nichž nebyly zjištěny nedostatky.

Úspěšně se vyrovnat s novými úkoly v oblasti životního prostředí není pouze otázkou finančních prostředků. Rozhodující je systém, organizace, disciplína a především neformální podpora ochrany životního prostředí vedením společnosti. Ochrana životního prostředí je nedílnou součástí rozvoje společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. a jedním z prvků pozitivního image firmy.

## PRACOVNĚPRÁVNÍ VZTAHY

Pracovněprávní vztahy v TAJMAC-ZPS, a.s. byly v průběhu hospodářského roku 2010 ovlivněny přetrvávající celosvětovou finanční krizí. Pro zmírnění jejího dopadu byla i v této oblasti přijata nezbytná opatření směřující k dosažení maximálních úspor nákladů.

Nadále byl omezen příjem nových zaměstnanců. Průběžně byly realizovány organizační změny, jejichž hlavním cílem bylo zvýšení efektivity práce, a to především kumulací pracovních činností s vazbou na zrušení některých pracovních pozic. Společnost přistoupila k prodeji zámečnické výroby firmě M-Hydraulika. Tato opatření s sebou přinesla další redukci celkového počtu zaměstnanců.

Úsporná opatření se dotkla i pracovišť, na nichž jsou dlouhodobě zaměstnáváni zdravotně znevýhodnění spolupracovníci. Z organizačních důvodů musel být s převážnou většinou z nich ukončen pracovní poměr. Zákonnou povinnost zaměstnávat 4 % zdravotně postižených osob za rok 2010 společnost splnila kombinací jejich přímého zaměstnávání a odběrem výrobků a služeb od oprávněných organizací.

I v hospodářském roce 2010 byly pracovníkům TAJMAC-ZPS, a.s. poskytovány zaměstnanecké výhody v souladu s uzavřenou kolektivní smlouvou a sociálním programem.

## ZAMĚSTNANCI A MZDY

### Trendy ve vývoji zaměstnanosti do 30. 9. 2010

OBDOBÍ	POČET ZAMĚSTNANCŮ			CELKEM
	THP	ND	D	
9/2007	435	210	478	<b>1 123</b>
9/2008	444	199	478	<b>1 121</b>
9/2009	330	115	301	<b>746</b>
9/2010	279	95	226	<b>600</b>

### Věková struktura zaměstnanců k 30. 9. 2010

VĚK	POČET ZAMĚSTNANCŮ			CELKEM	%		
	THP	ND	D		9/2010	9/2009	9/2008
do 35 let	48	11	58	<b>117</b>	<b>19,5 %</b>	22,0 %	24,8%
do 50 let	163	50	106	<b>319</b>	<b>53,2 %</b>	51,6 %	44,2 %
do 60 let	62	30	62	<b>154</b>	<b>25,6 %</b>	24,1 %	27,4 %
nad 60 let	6	4	0	<b>10</b>	<b>1,7 %</b>	2,3 %	3,6 %
<b>CELKEM</b>	<b>279</b>	<b>95</b>	<b>226</b>	<b>600</b>	<b>100,0 %</b>	100,0 %	100,0 %
<b>PRŮMĚRNÝ VĚK</b>	<b>43,3</b>	<b>45,4</b>	<b>41,8</b>	<b>42,4</b>	<b>x</b>	x	x

### Struktura zaměstnanců dle nejvyššího dosaženého vzdělání k 30. 9. 2010

KÓD KKOV	DOSAŽENÉ VZDĚLÁNÍ	POČET ZAMĚSTNANCŮ			CELKEM	%		
		THP	ND	D		9/2010	9/2009	9/2008
<b>A</b>	bez vzdělání	-	-	-	-	-	-	-
<b>B</b>	základní neúplné	-	1	-	1	0,2 %	0,1 %	0,1 %
<b>C</b>	základní	-	11	1	12	2,0 %	2,4 %	4,8 %
<b>D</b>	nižší střední	-	-	-	-	-	-	-
<b>E</b>	nižší střední odborné	-	1	-	1	0,2 %	0,1 %	0,5 %
<b>H</b>	střed. odbor. s výuč. listem	35	55	169	259	43,2 %	45,4 %	46,7 %
<b>J</b>	střed. odbor. bez maturity	5	-	-	5	0,8 %	0,8 %	0,9 %
<b>K</b>	úplné střed. všeob. s matur.	10	-	-	10	1,7 %	1,9 %	1,5 %
<b>L</b>	úplné stř. odb. s výuč. listem	59	19	48	126	21,0 %	19,5 %	17,6 %
<b>M</b>	úplné stř. odb. s maturitou	70	8	7	85	14,1%	15,0 %	15,3 %
<b>N</b>	vyšší odborné vzdělání	-	-	1	1	0,2 %	0,1 %	0,2 %
<b>R</b>	bakalářské	3	-	-	3	0,5 %	0,5 %	0,4 %
<b>T</b>	vysokoškolské	95	-	-	95	15,8 %	13,9 %	11,8 %
<b>V</b>	doktorské	2	-	-	2	0,3 %	0,3 %	0,2 %
<b>CELKEM</b>		<b>279</b>	<b>95</b>	<b>226</b>	<b>600</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

### Vývoj průměrných mezd v TAJMAC-ZPS, a.s. za období 10/2009 – 9/2010

*Údaje jsou uvedeny v Kč*

	10/2009 – 9/2010	10/2008 – 9/2009	10/2007 – 9/2008
Průměrný výdělek VD	17 268	18 294	21 083
Průměrný výdělek RD	16 052	16 100	17 256
Průměrný výdělek dělníka	16 923	17 675	19 951
Průměrný výdělek THP	26 198	28 995	31 112
Průměrný výdělek zaměstnance	21 108	22 341	24 326



## OBLAST KVALITY

V hospodářském roce 2010 společnost TAJMAC-ZPS, a.s. získala zpět certifikát systému kvality dle požadavků mezinárodní normy ČSN EN ISO 9001:2009. Samozřejmě, že získáním certifikátu je nastaven velmi obtížný úkol, a to certifikát systému kvality obhájit a prokázat jeho neustálé zlepšování.

Kvalita výrobků a služeb je prvořadým cílem společnosti v rámci plnění požadavků zákazníků. Na základě požadavků mezinárodních norem je vytvořen dokumentovaný postup, jakým způsobem jsou zajištěny všechny procesy k zabezpečení požadavků na kvalitu. Ve spojení s kvalitou jde ruku v ruce i vysoká technická úroveň výrobků a poskytovaných služeb.

Na základě vyhlášení strategie kvality jsou každoročně stanoveny konkrétní cíle kvality jednotlivých procesů a tyto jsou průběžně analyzovány. Na základě výsledků jsou přijímána opatření k neustálému zlepšování.

Výsledná kvalita výrobků je založena na důsledném ověřování, testování a zkoušení.

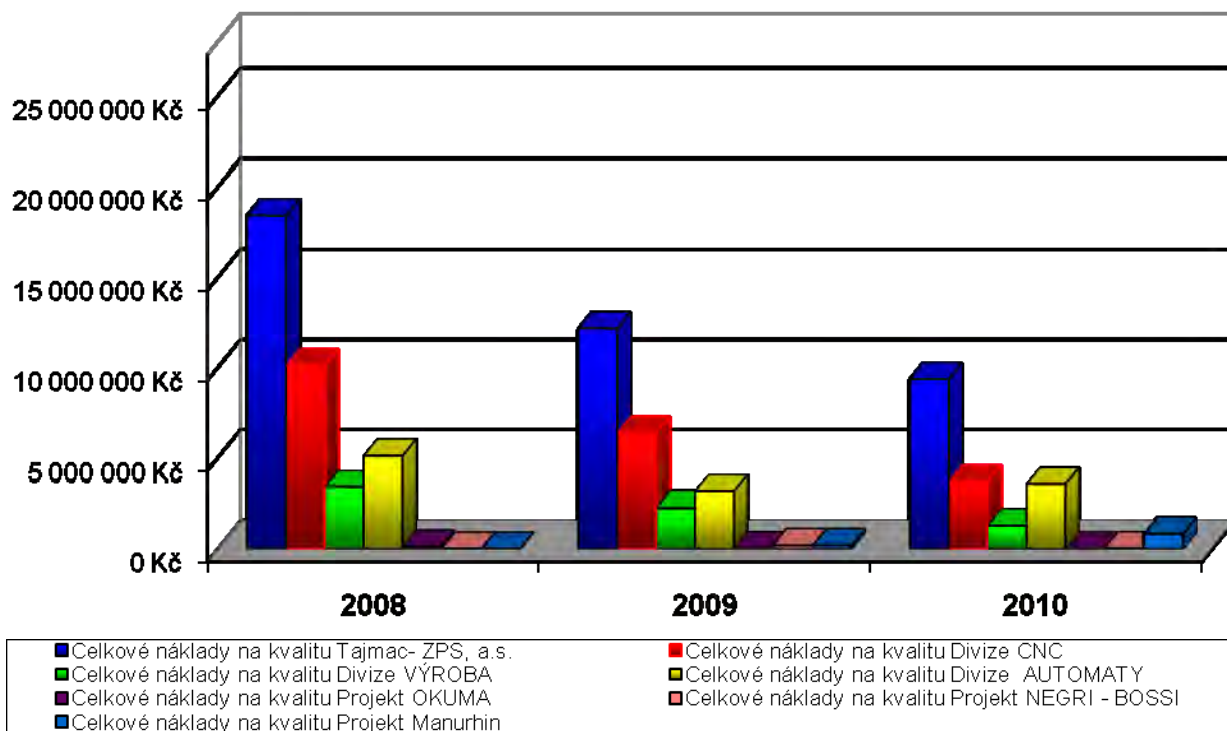
Odradem procesu neustálého zlepšování kvality jsou přiložené výsledky meziročních srovnání vybraných ukazatelů kvality.

Společnost TAJMAC-ZPS, a.s. je spolehlivým partnerem, pro kterého je kvalita součástí podnikové filozofie každého pracovníka.

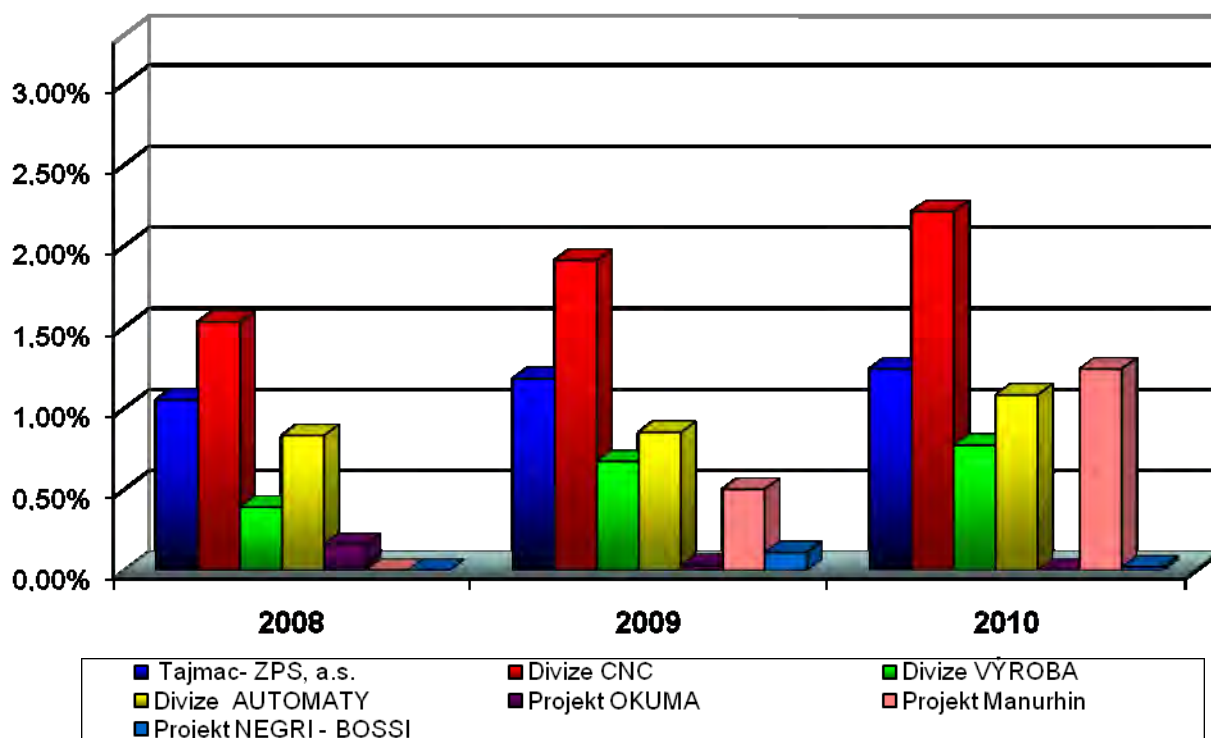
Názorným příkladem vztahu společnosti ke kvalitě je motto:

**„Úspěch našich zákazníků je i úspěchem naší společnosti“.**

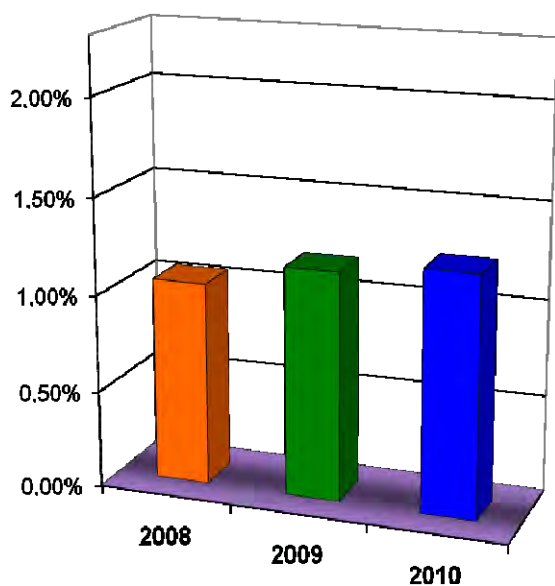
### CELKOVÉ NÁKLADY NA KVALITU



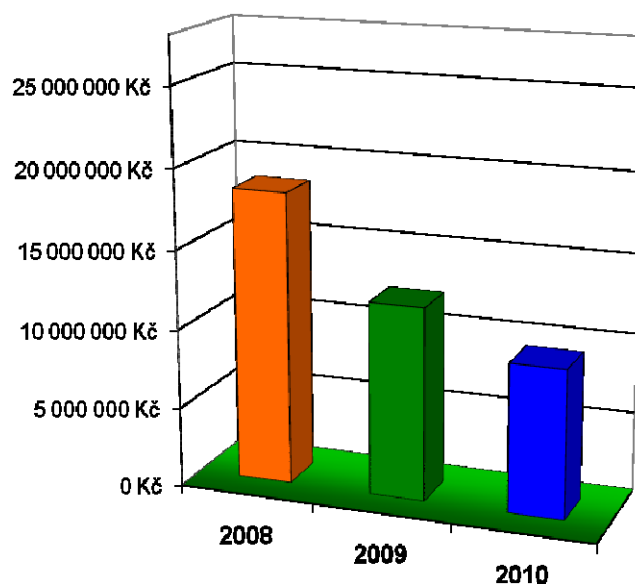
## VÝVOJ ZTRÁT K TRŽBÁM VE SPOLEČNOSTI TAJMAC-ZPS, A. S. V % DLE JEDNOTLIVÝCH DIVIZÍ A PROJEKTŮ



### MEZIROČNÍ VÝVOJ NÁKLADŮ NA KVALITU V %



### MEZIROČNÍ VÝVOJ NÁKLADŮ NA KVALITU V KČ



**ROZVAHA (v tis. Kč):**  
**ve zkráceném rozsahu**

		k 30.9.2010	k 30.9.2009	k 30.9.2008
	<b>Aktiva celkem</b>	1 840 870	2 167 483	2 423 017
A	<b>Pohledávky za upsaný vl. kapitál</b>	0	0	0
B	<b>Dlouhodobý majetek</b>	929 178	1 135 021	1 190 434
B.I	Dlouhodobý nehmotný majetek	217 522	303 038	387 613
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	181 825	144 292	76 410
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	529 831	687 691	726 411
B.III.1.	z toho: Podíly v ovládaných a řízených osobách	488 365	640 997	677 185
C	<b>Oběžná aktiva</b>	907 454	1 025 751	1 219 009
C.I.	Zásoby	621 761	711 881	704 053
C.II.	Dlouhodobé pohledávky	51 001	9 852	10 878
C.III.	Krátkodobé pohledávky	186 824	286 062	478 226
C.IV.	Finanční majetek	47 868	17 956	25 852
D	<b>Časové rozlišení</b>	4 238	6 711	13 574
	<b>Pasiva celkem</b>	1 840 870	2 167 483	2 423 017
A	<b>Vlastní kapitál</b>	928 096	1 110 264	1 170 288
A.I.	Základní kapitál	335 000	335 000	335 000
	z toho: základní kapitál zapsaný v OR	335 000	335 000	335 000
A.II.	Kapitálové fondy	412 227	565 093	599 558
A.III.	Fondy ze zisku	19 813	19 813	17 957
A.IV.	Hosp. výsledek minulých let	190 358	215 916	180 640
A.V.	Hosp. výsledek běžného účet. období	-29 302	-25 558	37 133
B	<b>Cizí zdroje</b>	911 405	1 052 635	1 242 298
B.I.	Rezervy	310	5 020	18 290
B.II.	Dlouhodobé závazky	466 849	387 803	449 162
B.III.	Krátkodobé závazky	339 439	477 624	569 941
B.IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	104 807	182 188	204 905
B.IV.1.	z toho: dlouhodobé bankovní úvěry	0	17 200	50 000
C	<b>Časové rozlišení</b>	1 369	4 584	10 431

Běžné účetní období: od 1.10.2009 do 30.9.2010

Minulé účetní období: od 1.10.2008 do 30.9.2009

Minulé účetní období: od 1.10.2007 do 30.9.2008

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY (v tis. Kč):**  
**ve zkráceném rozsahu**

		k 30.9.2010	k 30.9.2009	k 30.9.2008
I+II	Výkony a prodej zboží	695 705	1 087 688	1 819 383
I+II.1.	z toho: tržby za prodej vl. výr., služeb a zboží	753 290	1 028 133	1 747 168
II.2	Změna stavu vnitr. zásob vl. výroby	-80 901	18 324	41 526
II.3	Aktivace	23 316	41 231	30 689
A+B	Výkon. spotřeba a náklady na prod. zboží	479 243	707 031	1 293 101
+	<b>Přidaná hodnota</b>	216 462	380 657	526 282
C	Osobní náklady	241 363	383 340	467 816
E	Odpisy nehm. a hmot. dlouhodob. majetku	145 620	153 421	108 379
G	Změna stavu rezerv a oprav. položek v provozní oblasti	-4 080	-6 506	11 982
III+IV+VI+VII	Jiné provozní výnosy	222 228	189 466	199 503
D+F+H+J	Jiné provozní náklady	80 049	57 507	100 068
*	<b>Provozní hosp. výsledek</b>	-24 262	-17 639	37 540
M	Změna stavu rezerv a oprav. položek ve fin. oblastí	0	0	0
X+XI	Jiné finanční výnosy	20 099	58 060	88 399
N+O	Jiné finanční náklady	33 231	76 486	89 013
+Q	<b>Hosp. výsledek z fin. operací včetně daně z příjmu z běžné čin.</b>	-5 040	-7 919	-407
**	<b>Hosp. výsledek za běž. činnost</b>	-29 302	-25 558	37 133
XIII	Mimořádné výnosy	0	0	0
R	Mimořádné náklady	0	0	0
*	<b>Mimořádný hosp. výsledek</b>	0	0	0
***	<b>Hosp. výsledek za účet. období</b>	-29 302	-25 558	37 133

Běžné účetní období: od 1.10.2009 do 30.9.2010

Minulé účetní období: od 1.10.2008 do 30.9.2009

Minulé účetní období: od 1.10.2007 do 30.9.2008

Výkaz cash flow společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. v tis.Kč		k 30.9.2010	k 30.9.2009	k 30.9.2008
<b>P.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku úč.</b>	<b>17 956</b>	<b>25 852</b>	<b>27 134</b>
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-37 394	-36 065	36 926
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	32 360	46 597	29 007
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv	145 620	153 421	108 379
	Umořování opravné položky k nabytému majetku (+/-)	-115 447	-115 447	-115 447
A.1.2.	Změna stavu opravných položek, změna stavu rezerv	-4 081	-6 505	11 983
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-)	-7 235	1 405	1 089
A.1.4.	Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	0	0	0
A.1.5.	Vyúčtované nákladové úroky (s výjimkou kapitalizovaných úroků) (+)	13 524	13 900	24 300
	Vyúčtované výnosové úroky (-)	-21	-177	-1 297
A.1.6.	Úpravy o nepeněžní operace - nárok na náhradu škody	0	0	0
<b>A*</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami</b>	<b>-5 034</b>	<b>10 532</b>	<b>65 933</b>
A.2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	27 478	40 209	118 219
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	50 857	206 585	11 861
A.2.2.	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	-113 281	-157 537	108 158
A.2.3.	Změna stavu zásob (+/-)	89 902	-8 839	-1 800
A.2.4.	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních ekvivalentů	0	0	0
<b>A**</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a</b>	<b>22 444</b>	<b>50 741</b>	<b>184 152</b>
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-10 871	-11 885	-23 185
A.4.	Přijaté úroky (+)	21	177	1 093
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá	7 584	-12 285	-33 762
A.6.	Mimořádný výsledek hospodaření	0	0	0
A.7.	Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0	0
<b>A***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti (A**+ A.3.+ A.4.+ A.5.+ A.6.+)</b>	<b>19 178</b>	<b>26 748</b>	<b>128 298</b>
B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv (-)	-26 315	-40 690	-79 699
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv (+)	36 182	7 775	6 029
B.3.	Půjčky a úvěry spřízněným osobám (+/-)	1 298	0	5 027
<b>B***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti (B.1.+ B.2.+)</b>	<b>11 165</b>	<b>-32 915</b>	<b>-68 643</b>
C.1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků	-431	-1 729	-60 937
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	0	0	0
C.2.1.	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, ev. rezervních fondů včetně	0	0	0
C.2.2.	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	0	0	0
C.2.3.	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0	0
C.2.4.	Úhrada ztráty společníky (+)	0	0	0
C.2.5.	Přímé platby na vrub fondů (+)	0	0	0
C.2.6.	Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a finanční vypořádání se společníky v. o. s. a komplementáři u k.	0	0	0
<b>C***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti (C.1.+ C.2.)</b>	<b>-431</b>	<b>-1 729</b>	<b>-60 937</b>
F.	Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků (A***+ B***+ C***)	29 912	-7 896	-1 282
<b>R.</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci</b>	<b>47 868</b>	<b>17 956</b>	<b>25 852</b>

**Přehled o změnách vlastního kapitálu společnosti TAJMAC-ZPS, a.s.**  
k 30.9.2010 (v tis. Kč)

Položka vlastního kapitálu	Běžné účetní období				Minulá účetní období	
	k 1.10.2009	zvýšení	snížení	k 30.9.2010	k 30.9.2009	k 30.9.2008
Základní kapitál zapsaný v OR (účet 411)	335 000	0	0	335 000	335 000	335 000
Základní kapitál nezapsaný v OR (účet 419)	0	0	0	0	0	0
Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (účet 252)	0	0	0	0	0	0
<b>Základní kapitál (411 + 419 – 252)</b>	<b>335 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335 000</b>	<b>335 000</b>	<b>335 000</b>
Emisní ážio (účet 412)	336 640	0	0	336 640	336 640	336 640
Ostatní kapitálové fondy (účet 413)	0	0	0	0	0	0
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (účet 414)	228 453	601	153 467	75 587	228 453	262 918
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (účet 418)	0	0	0	0	0	0
Zákonný rezervní fond / nedělitelný fond (účty 421, 422)	19 813	0	0	19 813	19 813	17 957
Statutární fondy a ostatní fondy (účty 423, 427)	0	0	0	0	0	0
Nerozdělený zisk minulých let (účet 428)	215 916	0	25 558	190 358	215 916	180 640
Neuhrazená ztráta minulých let (účet 429)	0	0	0	0	0	0
Zisk/ztráta za účetní období po zdanění (účet 710)	0	0	29 302	-29 302	-25 558	37 133
<b>Ostatní složky VK (412 + 413 + 414 + 418 + 421 + 422 + 423 + 427 + 428 + 429 + 710)</b>	<b>800 822</b>	<b>601</b>	<b>208 327</b>	<b>593 096</b>	<b>775 264</b>	<b>835 288</b>
<b>Vlastní kapitál celkem (Základní kapitál + Ostatní složky VK)</b>	<b>1 135 822</b>	<b>601</b>	<b>208 327</b>	<b>928 096</b>	<b>1 110 264</b>	<b>1 170 288</b>

**Poznámka:**

Běžné účetní období: od 1.10.2009 do 30.9.2010

Minulé účetní období: od 1.10.2008 do 30.9.2009

Minulé účetní období: od 1.10.2007 do 30.9.2008



AUDIT AND TAX, s.r.o. • U Sokolovny č.p. 121 • 760 01 ZLÍN – PRŠTNÉ • TEL./FAX: 577 220 350

ZÁPIS V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU VEDENÝM KRAJSKÝM OBCHODNÍM SOUDEM V BRNĚ ODDÍL C, VLOŽKA 15416

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**Akcionářům společnosti TAJMAC-ZPS, a.s.:**

### Zpráva o účetní závěrce

Na základě provedeného auditu jsme dne 21. března 2011 vydali k účetní závěrce, která je součástí této výroční zprávy, zprávu následujícího znění:

„Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku společnosti TAJMAC-ZPS, a.s., tj. rozvahu k 30. září 2010, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu, přehled o peněžních tocích za období od 1. října 2009 do 30. září 2010 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. k 30. září 2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. října 2009 do 30. září 2010 v souladu s českými účetními předpisy.“**

#### **Zpráva o zprávě o vztazích mezi propojenými osobami**

Prověřili jsme též věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. k 30. září 2010. Za sestavení této zprávy o vztazích je zodpovědný statutární orgán společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedené prověrky stanovisko k této zprávě o vztazích.

Prověrku jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověře a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom plánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

**Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. k 30. září 2010.**

#### **Zpráva o výroční zprávě**


Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

**Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti TAJMAC-ZPS, a.s. k 30. září 2010 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.**

**AUDIT AND TAX, s.r.o.**  
Číslo osvědčení KA ČR 353  
U Sokolovny 121  
760 01 Zlín-Prštné



  
**Ing. Josef Pechál**  
Auditor čís. osv. 1550

Ve Zlíně, dne 21. března 2011



**TAJMAC-ZPS, a.s.**  
Třída 3. května 1180  
764 87 Zlín, Malenovice  
ČESKÁ REPUBLIKA/CZECH REPUBLIC

---

e-mail: [info@tajmac-zps.cz](mailto:info@tajmac-zps.cz)  
[www.tajmac-zps.cz](http://www.tajmac-zps.cz)